

Emmanuel COCHER  
conseiller des affaires étrangères hors classe  
né le 14 avril 1969 à Versailles



1<sup>er</sup> novembre 2020

**diplomate senior et polyvalent doté d'une expérience des négociations multilatérales et de la gestion**

**expérience professionnelle**

- depuis 2020 ministère de l'Europe et des affaires étrangères :  
**ambassadeur de France au Paraguay**
- 2019-2020 ministère de l'Europe et des affaires étrangères :  
chargé de mission auprès du directeur des affaires stratégiques, de sécurité et du désarmement
- 2015-2019 ministère des affaires étrangères et du développement international :  
consul général à Edimbourg et directeur de l'institut français d'Ecosse
- ❑ *restructuration, mise en synergie et relocalisation des deux organismes*
  - ❑ *représentation de la France, action culturelle et protection des intérêts français*
- 2013-2015 ministère des affaires étrangères :  
directeur adjoint des affaires stratégiques, de sécurité et du désarmement
- ❑ *direction d'une équipe de 60 cadres supérieurs (4 sous-directions)*
  - ❑ *coordination ministérielle et interministérielle des instructions aux délégations françaises (OTAN, UE/défense, Nations unies, OSCE)*
  - ❑ *président de la commission interministérielle des biens à double usage*
- 2009-2013 ministère des affaires étrangères et européennes :  
sous-directeur des affaires institutionnelles et des contributions internationales à la direction des Nations unies et des organisations internationales
- ❑ *gestion du budget des contributions internationales (1 milliard d'euros)*
  - ❑ *coordination des instructions aux délégations françaises compétentes en matière économique, sociale et environnementale*
  - ❑ *audits d'organisation / appui aux réformes des organisations*
  - ❑ *pilotage stratégique / audits / réformes / définition de la stratégie de la France pour le système multilatéral et sa gouvernance*
- 2004-2009 ministère des affaires étrangères :  
chef de projet « nouvelle DRH » puis chef de bureau (statuts et politiques GRH)
- ❑ *audits d'organisation / conduite de projet / conduite du changement*
  - ❑ *réingénierie des processus « RH » / communication interne*
  - ❑ *stratégie / politique « RH » / gestion prévisionnelle / statuts / métiers*
  - ❑ *parité / égalité des chances / lien armées-nation*
- 2002 stage à la préfecture du Pas-de-Calais à Arras (flux migratoires / modernisation)  
stage à la division consulaire du Foreign and Commonwealth Office (Londres)
- ❑ *enquêtes de terrain (centre de Sangatte, auprès des clients consulaires)*
  - ❑ *animation d'un atelier de modernisation à la préfecture, audit FCO*
  - ❑ *conduite d'opérations / gestion de crise (fermeture centre de Sangatte)*
- 1995-2000 ministère des affaires étrangères : sous-direction du désarmement et de la non-prolifération nucléaires (désarmement nucléaire)
- ❑ *définition de la doctrine, de la stratégie et des positions de négociation*
  - ❑ *négociation multilatérale dans des cadres multiples (ONU, UE, régionaux)*
  - ❑ *mise en valeur des positions françaises (communication externe)*
  - ❑ *pilote ministériel de la crise (majeure) des essais nucléaires de 1995-1996*

- 1994-1995 marine nationale : officier instructeur d'anglais à l'Ecole navale et à l'Ecole d'application des officiers de marine (campagne d'instruction *Jeanne d'Arc*)
- ❑ enseignement et interprétariat français-anglais et français-espagnol
- 1994 ministère des affaires étrangères : sous-direction des relations extérieures de la Communauté européenne (organisations internationales de produits de base)
- ❑ élaboration d'instructions et négociation communautaire / multilatérale
  - ❑ réorganisation du dispositif de suivi interne au ministère
- 1991-1992 à Londres : lecteur de français au King's College London et assistant de relations publiques à l'Institut français du Royaume-Uni
- ❑ enseignement / communication externe et organisation
- 1991 en Inde : stage au service culturel de l'ambassade de France à New Delhi
- ❑ mise en place d'une publication / rédaction d'un dossier d'inspection

## formation

---

- 2005-2006 Institut des hautes études de défense nationale (58<sup>ème</sup> session nationale)
- 2001-2004 Ecole nationale d'administration, promotion Léopold Sédar Senghor (cycle préparatoire puis élève), titularisé conseiller des affaires étrangères
- 1990-1994 Ecole normale supérieure (Ulm)
- 1993 lauréat de l'Institut d'études politiques de Paris (section service public)
- 1992 maîtrise d'anglais (linguistique appliquée à la didactique de l'anglais)
- 1991 maîtrise d'histoire (relations internationales contemporaines)
- 1987-1990 classes préparatoires « lettres et sciences humaines » (B/L), lycée Henri IV, Paris  
baccalauréat, série C (mathématiques et sciences physiques)

## divers

---

- langues
- ❑ anglais : courant
  - ❑ espagnol : parlé et écrit
- activités
- ❑ capitaine de corvette de réserve (réserve opérationnelle de 1995 à 2018)
  - ❑ fondateur du syndicat CFTC-MAE et de l'amicale des normaliens diplomates
  - ❑ Fellow, Royal Society for the encouragement of Arts, Manufactures and Commerce
- décorations
- ❑ chevalier de l'ordre national du Mérite
  - ❑ médaille de bronze de la défense nationale (agrafe « bâtiments de combat »)
  - ❑ médaille d'argent des services militaires volontaires
- publications
- ❑ « Forces aériennes stratégiques et diplomatie », *Contacts*, Bulletin de l'Association nationale des forces aériennes stratégiques (ANFAS), n° 112, septembre 2020
  - ❑ « Les FNFL en Ecosse (1940-1946) », dossier en ligne, *Cols bleus*, août 2017
  - ❑ « EU build on culture and yearning for peace », *The Scotsman*, 22 juin 2016
  - ❑ « Gendarmerie et crises extérieures », *Gendarmerie nationale*, 2015
  - ❑ « La mer comme horizon de la diplomatie », *L'Archicube*, décembre 2013
  - ❑ « Une GPEC bientôt opératoire grâce à Nomade (répertoire des métiers) », *Entreprise et carrières*, 26 août 2008 et « Gérer les compétences à partir des métiers » (entretien), *Service public*, juin 2008
  - ❑ « La politique handicap des affaires étrangères », *Service public*, mars 2008
  - ❑ « L'Agence européenne de sécurité maritime » (coll.), *Revue maritime*, 2003
  - ❑ *Maîtrise des armements, désarmement et non-prolifération : l'action de la France* (chapitre nucléaire et direction), La Documentation française, 2000
  - ❑ « Le processus américano-russe de désarmement nucléaire », *Annuaire français de droit international*, 1998
  - ❑ « Les zones exemptes d'armes nucléaires », *L'Armement*, 1997